



ESTADO DE GOIÁS
POLÍCIA MILITAR DO ESTADO DE GOIÁS
COMANDO DA ACADEMIA DE POLÍCIA MILITAR
ESPECIALIZAÇÃO EM POLÍCIA E SEGURANÇA PÚBLICA

DOCTRINA DA ROTAM COMO INSTRUMENTO DE SEGURANÇA PÚBLICA

Geraldo José Cyrino Neto
Rafael Rodrigues Lopes¹

RESUMO

Este Trabalho de Conclusão de Curso - TCC - explora a Doutrina da ROTAM - Rondas Ostensivas Táticas Metropolitanas - como um instrumento essencial na promoção da segurança pública. A ROTAM é reconhecida por sua abordagem tática e ostensiva, e este estudo tem como objetivo analisar sua aplicação, eficácia e impacto nas operações de segurança. A pesquisa baseia-se em uma revisão bibliográfica sobre a Doutrina mencionada, incluindo seus princípios, estratégias e evolução ao longo do tempo. Posteriormente, são examinadas práticas operacionais, procedimentos e a integração dessa doutrina com as demandas contemporâneas da segurança pública. Haja vista tais informações, o retorno da pesquisa demonstra a importância singular da ROTAM, pois essa doutrina é tida como um instrumento estratégico para lidar com situações de alta complexidade e violência.

Palavras-chave: ROTAM; polícia militar; tática; ostensiva; segurança pública.

ABSTRACT

This Course Completion Work - TCC - explores the ROTAM Doctrine - Metropolitan Tactical Ostensive Rounds - as an essential instrument in promoting public safety. ROTAM is recognized for its tactical and overt approach, and this study aims to analyze its application, effectiveness and impact on security operations. The research is based on a bibliographical review of the aforementioned Doctrine, including its principles, strategies and evolution over time. Subsequently, operational practices, procedures and the integration of this doctrine with the contemporary demands of public security are examined. Given this information, the research results demonstrate the unique importance of ROTAM, as this doctrine is seen as a strategic instrument to deal with highly complex and violent situations.

Keywords: ROTAM; military police; tactics; ostentatious; public security.

¹ Licenciatura em Matemática, Bacharel em Direito e MBA em inteligência e segurança pública, Comando da Academia de Polícia Militar do Estado de Goiás, Goiânia-GO.

1. INTRODUÇÃO

A manutenção e o bom funcionamento da sociedade dependem, dentre outras coisas, do papel exercido pela segurança pública para a eficácia da ordem pública. Nesse sentido, é imprescindível o papel desenvolvido pela polícia militar, visto que ela contribui para que os direitos da coletividade sejam assegurados. Portanto, faz-se necessário definir a segurança pública, ou seja, compreendê-la a partir da perspectiva de medidas e dispositivos utilizados para garantir a segurança da sociedade, livrando os indivíduos dos perigos, danos e riscos que possam implicar a vida e ao patrimônio, como expressa Vedova (2018).

Dentre essas medidas e dispositivos, menciona-se a polícia militar, como visto anteriormente, visto que esta é utilizada como um instrumento indispensável a chamada “epidemia da criminalidade”. Junto a essa corporação e dada a necessidade de maiores dispositivos capazes de combater a criminalidade, cria-se tropas especializadas e ostensivas para que o policiamento não convencional se torne extremamente convencional. (DUTRA; COSTA, 2018). Ou seja, unidades militares caracterizadas pelo treino de alto padrão e direcionadas para operações específicas da PM, são desenvolvidas. Cita-se, por exemplo, o Batalhão das Rondas Ostensivas Táticas Metropolitanas - ROTAM.

Portanto, dada a necessidade de debates acerca da segurança pública e os seus instrumentos, o presente trabalho visa retratar, de forma sucinta, a atuação da ROTAM e o modo como essa atuação influencia na segurança pública de todo o país. Para isso, métodos qualitativos e a revisão bibliográfica foram utilizados.

2. REVISÃO DE LITERATURA

2.1 SEGURANÇA PÚBLICA NO BRASIL

A segurança pública no Brasil é uma questão complexa e desafiadora, visto que o país enfrenta constantemente diversos problemas relacionados ao fenômeno da criminalidade e a violência. Sobre isso, o Observatório de Segurança Pública - OSP - afirma que na última década, principalmente, a segurança pública passou a ser observada como um problema fundamental, além de ser um dos principais desafios do Brasil. Afirma-se então que a segurança ganhou enorme visibilidade pública e jamais, em na história recente, esteve tão presente nos debates tanto de especialistas como do público em geral. (OSP; 2019).

Observa-se então a amplitude e a necessidade que urge em debater as diversas questões relacionadas à segurança pública, como por exemplo, a criminalidade, tendo em vista que o país possui altas taxas, com destaque para crimes como homicídios, assaltos, roubos e furtos, o que acaba variando de estado para estado, como expressa (CASSILHA, 2020). Outro ponto de

destaque, ainda segundo Cassilha (2020) é a violência, que segue sendo um problema persistente em todo território brasileiro, fazendo com que diversas cidades sofram com a violência armada e crimes violentos, o que acaba impactando diretamente na qualidade de vida das pessoas e na sensação de segurança.

O tráfico de drogas também possui um destaque evidente no Brasil, pois desde os crimes patrimoniais, como furto, roubo, receptação, até os homicídios, tudo decorre do tráfico de drogas, direta ou indiretamente. (GANEM; 2019). Logo, nota-se que ele alimenta a violência e contribui para o surgimento de facções criminosas que controlam territórios em algumas áreas. Além desses aspectos já mencionados, é possível falar ainda sobre a polícia no Brasil que diariamente enfrenta diversos problemas, como por exemplo, a falta de efetivo e falta de recursos.

Outros pontos, como a desigualdade, a pobreza, a falta de oportunidades, são fatores que também são englobados pela segurança pública. Assim, a segurança pública no Brasil é um desafio multifacetado que envolve questões de criminalidade, violência, policiamento, justiça criminal, dentre outros. Costa e Dutra (2018) relatam que o enfrentamento dos problemas oriundos da segurança deve ser realizado de forma coordenada, com uma abordagem holística para melhorar a segurança e o bem-estar da população brasileira.

2.2 HISTÓRIA DA ROTAM

A ROTAM, conhecida como Rondas Ostensivas Táticas Metropolitanas, da Polícia Militar de Goiás (PMGO), foi criada em Goiânia, Goiás, no ano de 1981. A unidade foi formada a partir de policiais militares voluntários que passaram por um rigoroso processo de seleção e treinamento especializado, primeiramente sendo um pelotão e logo uma companhia dentro do Batalhão de Choque da PMGO. A ROTAM rapidamente se expandiu e virou uma companhia independente, além de seus militares terem tido um treinamento específico com a ROTA, em 1996, Batalhão especializado da Polícia Militar de São Paulo, o que ajudou a criar uma doutrina específica para a ROTAM, conforme Brum dos Santos (2014).

Nesse sentido, a ROTAM, já como um Batalhão, ficou conhecida como a elite da Polícia Militar de Goiás, com um treinamento especializado em táticas de combate e resposta rápida a situações de alto risco, como confrontos armados e prisões de suspeitos perigosos. Além disso, segundo Costa e Dutra (2018), a ROTAM possui o seu foco no patrulhamento tático e na abordagem proativa como instrumentos de combate ao crime.

Ao longo dos anos, a ROTAM passou por diversas mudanças em sua estrutura e treinamento, buscando sempre se adequar às demandas do combate ao crime nas áreas

metropolitanas. Ela desempenha um papel importante no policiamento ostensivo, na prevenção e repressão de crimes, como roubos a banco, a guerra contra o tráfico de drogas e a repressão de crimes altamente violentos e demais outros que competem a sua esfera de atuação militar. (COSTA; DUTRA, 2018).

Portanto, verifica-se a importância singular da doutrina da ROTAM. Acerca disso, afirma-se que a ROTAM nos dias atuais se tornou referência para outras polícias do ordenamento brasileiro, a exemplo disso o curso de COR, caracterizado como um curso de alto nível, para o patrulhamento de rua, incorporando a parte física do militar, assim como, intelectual, teoria e principalmente a parte prática. (COSTA; DUTRA, 2018).

2.3 DOCTRINA DA ROTAM - PMGO

Em 29 de julho de 2002, foi aprovado o Regimento Interno e Doutrinário da ROTAM da Polícia Militar de Goiás, através da Portaria nº 531/PM - 04102- PM/1.

[...] Considerando que o segmento policial de ROTAM, é uma realidade consagrada no Estado de Goiás no combate à criminalidade de grande vulto, para o resguardo da sociedade goiana; e, Considerando a necessidade de formular as atribuições funcionais, doutrinárias e orgânicas da tropa de elite ROTAM, já como Companhia Independente de Polícia Militar, além de padronizar o comportamento técnico-profissional de cada integrante da unidade, bem como, condições de emprego, símbolos, cursos e caracterizações diversas. (PMGO; 2002).

Nesse sentido, é importante destacar que entre 2002 e 2012 Goiás passou para 4º no ranking de mortes violentas, como mostra o Mapa da Violência mencionado por Fernandes (2014). Logo, é perceptível a necessidade, desde anos remotos, de uma instituição capaz de trazer estratégias para as áreas urbanas, no intuito de diminuir a taxa de violência. Dada essa necessidade, faz-se necessário comentar acerca das atribuições da ROTAM.

Desse modo, a seção II do Regimento Interno, traz as atribuições destinadas à ROTAM:

[...] I – Apoiar tática/operacionalmente as OPM de áreas;
 II - Saturar, em prevenção/repressão, áreas com índice elevado de
 III - Gerenciar e negociar crises decorrentes de ocorrências iniciadas
 IV - Atuar em situações de suspeitos barricados e homiziados;
 V - Ações e abordagens táticas em locais, veículos e pessoas;
 VI - Combater o narcotráfico e o crime organizado de forma geral e em apoio a outras forças;
 VII - Prevenir e combater o roubo/furto a estabelecimentos financeiros, pessoas, comércio, veículos e bens diversos, na impossibilidade de atuação das unidades de área;
 VIII - Capturar foragidos da justiça;
 IX - Escoltar e proteger dignitários, testemunhas, presos e valores, de acordo com o interesse da Corporação;
 X - Promover instrução, orientação e acompanhamento, aos demais grupos táticos da Corporação, coirmãos, de interesse da DEIP e CEPM;
 XI - Executar a contraguerrilha urbana e rural; XII - Proteger e servir. (PMGO; 2002).

Essas atribuições, realizadas de formas estratégicas e ostensivas e somadas a outras ações da segurança pública, contribuem para os números recentes no Estado de Goiás, os quais

demonstram uma queda na taxa de criminalidade. A redução no último ano dos Crimes Violentos Letais Intencionais (CVLI) chega a 10,4%. Na comparação com 2018, a queda é ainda maior: 28,8% para homicídio e 56,2% para latrocínio. (GOVERNO DE GOIÁS; 2021).

[...]. Os números positivos também foram verificados nos Crimes Violentos Contra o Patrimônio (CVP), com a queda de mais de 38%. Essa modalidade inclui, por exemplo, os roubos de veículos, que diminuíram 40,2%, a transeuntes, que caíram 35,4%, em residência, que recuaram 35,3% e os roubos em comércios, que reduziram 28,6%. Com a nova política de segurança no campo, implantada pela atual gestão do Governo de Goiás, os roubos em propriedades rurais tiveram queda de 40,5%. (GOVERNO DE GOIÁS; 2021).

Perante essas afirmativas, é possível verificar a importância de instrumentos públicos que atuem de forma eficaz no combate ao fenômeno da criminalidade. Dentre esses instrumentos, tem-se, como foi visto, a Doutrina da Rotam, que possui papel singular no Estado de Goiás.

2.4 ROTAM COMO INSTRUMENTO DA SEGURANÇA PÚBLICA

Em vista do objetivo da ROTAM, o qual está centrado em realizar um policiamento ostensivo e tático nas áreas urbanas, existem algumas ações realizadas para que o intuito seja alcançado, como por exemplo, a resposta a situações de alto risco, visto que a ROTAM é frequentemente acionada para lidar com essas situações. A título de exemplo, menciona-se os confrontos com criminosos armados, sequestros, assaltos a bancos e ações de grupos criminosos organizados, como explica Tavares (2021).

Outro fator de destaque, é o policiamento ostensivo, o que pode ser observado, por exemplo, com a presença da ROTAM nas ruas, que contribui para a sensação de segurança de toda população. Além disso, Costa e Dutra (2018) mencionam o treinamento especializado, o apoio a outras unidades, dentre outros.

Portanto, nota-se a eficácia dos serviços prestados pela ROTAM, pois em diversos casos, consegue cumprir com a sua missão, a qual é a de patrulhar taticamente tanto no fator preventivo, como repressivo, as ações ocorrem em áreas de maior periculosidade na cidade. (COSTA; DUTRA, 2018).

3. METODOLOGIA

O presente artigo buscou definir a doutrina da ROTAM como instrumento de segurança pública. Para tanto, em um primeiro momento foi realizado um levantamento bibliográfico em bases de dados online, tais como: Google Acadêmico e Scielo. No entanto, a busca não se mostrou muito eficiente, tendo em vista que textos direcionados ao tema tratado, ainda hoje não são encontrados com tanta facilidade.

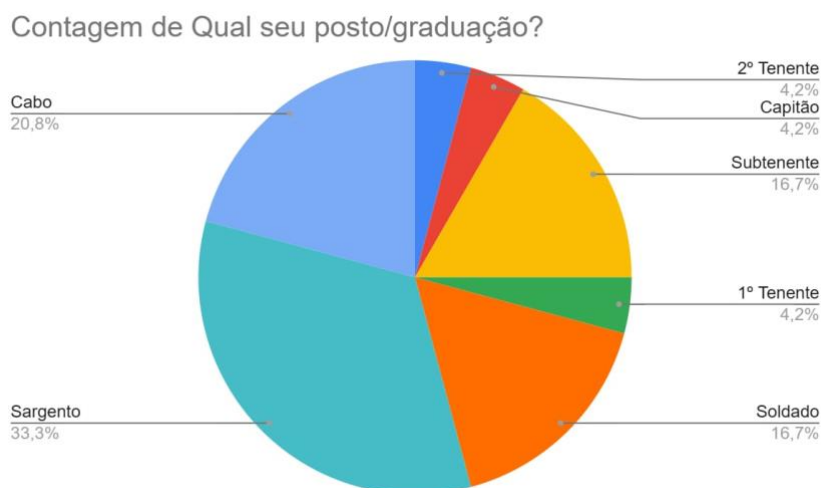
Feita a revisão bibliográfica, cujo objetivo é identificar, avaliar e sintetizar o conjunto de evidências já existente e elaborado por outros investigadores com o mínimo de enviesamento possível (IFIS; s.d), foram realizadas entrevistas com alguns membros da ROTAM, o que nos leva a uma pesquisa qualitativa, com o intuito de levantar informações acerca da atuação da ROTAM como um instrumento da Segurança Pública.

4. RESULTADOS E DISCUSSÃO

Os achados bibliográficos revisados, ou seja, as 8 (oito) referências utilizadas, demonstram que a ROTAM possui atuação singular nas áreas urbanas, tendo em vista o seu policiamento de caráter ostensivo e tático. Deste modo, é possível verificar que a doutrina da ROTAM, principalmente ao que tange o Estado de Goiás, é de suma importância para a sensação de segurança da população, visto que ela atua de forma estratégica no combate ao crime.

Ao que concerne à pesquisa de campo, realizada através de um questionário contendo 6 (cinco) perguntas (as quais estão disponíveis em anexo), foi possível obter respostas de 48 (quarenta e oito) membros da corporação da Polícia Militar do Estado de Goiás, onde a divisão de posto se deu da seguinte forma: 33,3% dos entrevistados eram sargentos, 20,8% eram cabos, 16,7% eram subtenente, 16,7% eram soldados, 4,2% eram 2º tenentes e 4,2% eram capitães.

Figura I - Posto - Graduação dos entrevistados



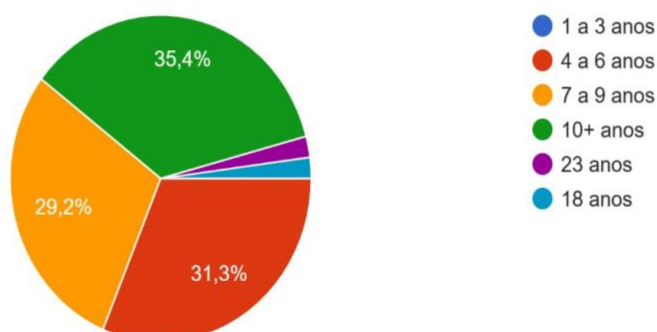
Fonte: próprio autor/Google forms

A maioria dos entrevistados atua há cerca de 10 anos ou mais na PMGO. Nesse sentido, o tempo de atuação dos servidores está dividido da seguinte forma: 35,4% - 10 anos; 31,3% - 4 a 6 anos; 29,2% 7 a 9 anos e os demais, há mais de 18 anos e 23 anos.

Figura II – Tempo – Período de atuação dos servidores

A quanto tempo o senhor é servidor da Polícia Militar de Goiás?

48 respostas



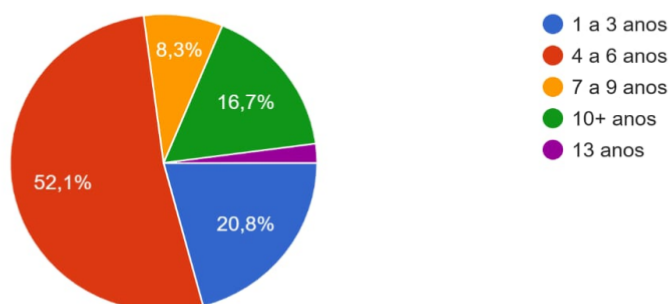
Fonte: próprio autor/ Google Forms

Isto posto, o tempo de atuação desses servidores na ROTAM está disposto em: 52,1% - 4 a 6 anos; 20,8% - 1 a 3 anos; 16,7% - 10 anos ou mais; 8,3% - 7 a 9 anos e o restante há cerca de 13 anos.

Figura III – Duração – Tempo de atuação na ROTAM

Desse tempo de serviço à PMGO, qual a duração de sua lotação no Batalhão de Rondas Ostensivas Táticas Metropolitanas?

48 respostas



Fonte: próprio autor/ Google Forms

Dentre os entrevistados e os números até aqui apresentados, foi possível verificar que uma parte significativa (93,8%), acredita que a Doutrina supramencionada, é a principal ferramenta do policial da ROTAM, o que possibilita reafirmar a importância do patrulhamento tático já afirmado na revisão bibliográfica.

Figura IV – Ferramenta – Principal ferramenta do policial de ROTAM

A Doutrina de ROTAM, pilar base de patrulhamento do Batalhão, é a principal ferramenta do policial de ROTAM?

48 respostas



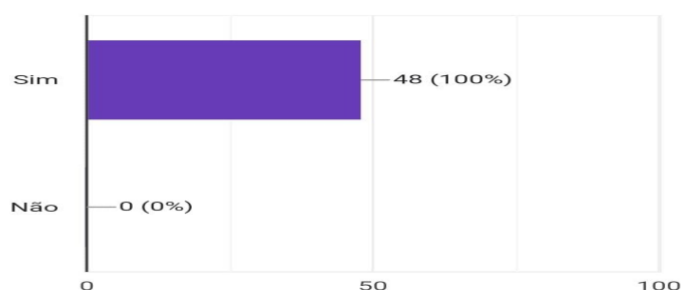
Fonte: próprio autor/ Google Forms

Em contrapartida, foi afirmado entre os entrevistados, a necessidade do aprimoramento e adaptação da doutrina tendo em vista as demandas advindas da segurança pública. Logo, 100% dos entrevistados afirmaram essa necessidade.

Figura V – Demandas – A doutrina pode ser aprimorada?

A Doutrina de ROTAM pode ser aprimorada e adaptada para atender às demandas em constante evolução da segurança pública nas áreas metropolitanas de Goiânia?

48 respostas



Fonte: próprio autor/ Google Forms

Por conseguinte, todos entrevistados têm certeza que sua visão, sobre o patrulhamento, mudou após o ingresso no Batalhão de Rondas Táticas Metropolitanas. Com isso, fica nítida a posição da ROTAM e o papel deste batalhão no combate e prevenção de crimes, e como o policial de ROTAM apresenta comportamentos diferentes de outros policiais.

Figura VI – Visão – A visão sobre o patrulhamento mudou?

Após o ingresso no Batalhão de ROTAM, sua visão sobre o patrulhamento mudou?

48 respostas



Fonte: Próprio autor/ Google Forms

5. CONSIDERAÇÕES FINAIS

A partir do desenvolvimento do presente TCC, foi possível observar de forma mais clara e direta a importância da atuação da ROTAM no Estado de Goiás, além de verificar também que o instrumento tático e ostensivo vinculado à doutrina, contribui de forma significativa para o combate a violência e à criminalidade.

O estudo oferece ainda recomendações para o aprimoramento contínuo da Doutrina da ROTAM, propondo ajustes em procedimentos, investimentos em treinamento e a promoção de uma abordagem mais colaborativa com a comunidade. Essas conclusões visam contribuir para o desenvolvimento de estratégias eficazes de segurança pública, alinhadas com os princípios democráticos e os direitos fundamentais.

É possível concluir portanto, que a Doutrina da ROTAM surge e atua como um componente crucial no panorama da segurança pública, destacando-se por sua abordagem tática e ostensiva diante de situações de alta complexidade e violência. Ou seja, a ROTAM desempenha um papel significativo na resposta a cenários desafiadores, contribuindo para a contenção de crimes mais graves e a proteção da ordem pública. No entanto, é essencial abordar questões éticas e legais inerentes às operações da ROTAM, assim como é imprescindível observar as mudanças que devem ocorrer para que melhorias sejam alcançadas.

Logo, percebe-se que existe uma necessidade constante de aprimoramento e adaptação da doutrina, considerando as dinâmicas em evolução da criminalidade e a busca por um equilíbrio sensato entre a eficácia operacional e a preservação dos direitos civis. Nesse sentido, é preciso, por exemplo, investir em treinamento contínuo, promover uma cultura de transparência e fortalecer o diálogo com a comunidade são aspectos cruciais para consolidar a legitimidade e a eficiência das ações da ROTAM.

6. REFERÊNCIAS BIBLIOGRÁFICAS

BRUM DOS SANTOS, Renato (2014). **A importância do patrulhamento tático da Polícia Militar de Goiás.** Artigo científico. Disponível em: <https://acervodigital.ssp.go.gov.br/pmgo/bitstream/123456789/429/3/A%20Import%C3%A2ncia%20Estrat%C3%A9gica%20do%20Patrulhamento%20T%C3%A1tico%20da%20PMGO%20-%20SANTOS%2C%20Renato%20Bum%20dos.pdf>

CASSILHA, Mônica Lea. **Criminalidade e criminalização do comportamento violento.** 1. ed. São Paulo: Contentus, 2020. *E-book*.

DUTRA, Júlio César; COSTA, Leon Denis da. **Narrativas da história da ROTAM.** Disponível em: <https://acervodigital.ssp.go.gov.br/pmgo/bitstream/123456789/892/1/DUTRA%2C%20J%C3%BAlio%20Cesar.pdf>. Acesso em: 03 out. 2023.

FERNANDES, Ketlyn. **Entre 2002 e 2012 Goiás passou para 4º no ranking de mortes violentas, aponta Mapa da Violência.** Disponível em: <https://www.jornalopcao.com.br/ultimas-noticias/entre-2002-e-2012-goias-passou-para-4o-ranking-de-mortes-violentas-aponta-mapa-da-violencia-8799/>. Acesso em: 30 out. 2023.

GANEM, Pedro Magalhães. **O tráfico de drogas é o grande problema do Brasil.** Disponível em: <https://www.jusbrasil.com.br/artigos/o-traffic-de-drogas-e-o-grande-problema-do-brasil/736872539>. Acesso em: 01 out. 2023.

OSP. **A segurança pública no Brasil.** Disponível em: <https://www.observatoriodeseguranca.org/a-seguranca-publica-no-brasil/>. Acesso em: 01 out. 2023.

POLÍCIA MILITAR DE MINAS GERAIS. **História do batalhão de rondas táticas metropolitanas - ROTAM.** Disponível em: <https://policiamilitar.mg.gov.br/site/rotam/item/561/url>. Acesso em: 30 set. 2023.

TAVARES, Lara. **Entenda o significado do símbolo "Raio vermelho imortal" usado pela ROTAM da Polícia Militar do Tocantins.** Disponível em: <https://www.to.gov.br/pm/noticias/entenda-o-significado-do-simbolo-raio-vermelho-imortal-usado-pela-rotam-da-policia-militar-do-tocantins/5wmjvswb8ju9>. Acesso em: 01 out. 2023.

VEDOVA, Daiane. **O que é segurança pública.** Disponível em: <https://www.jusbrasil.com.br/artigos/o-que-e-seguranca-publica/586735267>. Acesso em: 03 out. 2023.

ANEXO I - QUESTIONÁRIO SOBRE A DOCTRINA DA ROTAM GO

Pergunta 1 - Há quanto tempo o senhor é servidor da Polícia Militar de Goiás?

Pergunta 2 - Desse tempo de serviço à PMGO, qual a duração de sua lotação no Batalhão de Rondas Ostensivas Táticas Metropolitanas?

Pergunta 3 - A Doutrina de ROTAM, pilar base de patrulhamento do Batalhão, é a principal ferramenta do policial de ROTAM?

Pergunta 4 - A doutrina de ROTAM pode ser aprimorada e adaptada para atender as demandas em constante evolução da segurança pública nas áreas metropolitanas de Goiânia?

Pergunta 5 - Após o ingresso no Batalhão de ROTAM, sua visão no patrulhamento mudou?
