



**POLÍCIA MILITAR DO ESTADO DE GOIÁS
COMANDO DA ACADEMIA DE POLÍCIA MILITAR
DIRETORIA DE ENSINO E PESQUISA
CURSO DE FORMAÇÃO DE OFICIAIS
MBA EM GESTÃO DE POLÍCIA OSTENSIVA**



GABRIEL SILVÉRIO DE OLIVEIRA SANTANA

**GESTÃO E PLANEJAMENTO DO POLICIAMENTO OPERACIONAL DA FESTA
DO DIVINO PAI ETERNO EM TRINDADE**

GOIÂNIA-GO

2024

GABRIEL SILVÉRIO DE OLIVEIRA SANTANA

**GESTÃO E PLANEJAMENTO OPERACIONAL DO POLICIAMENTO DA FESTA
DO DIVINO PAI ETERNO EM TRINDADE-GO**

Projeto de Pesquisa apresentado como exigência para conclusão da disciplina de Trabalho de Conclusão de Curso do MBA em Gestão de Polícia Ostensiva do Comando da Academia de Polícia Militar de Goiás, sob a orientação do Prof. Me Leon Denis da Costa.

GOIÂNIA-GO

2024

GESTÃO E PLANEJAMENTO OPERACIONAL DO POLICIAMENTO DA FESTA DO DIVINO PAI ETERNO EM TRINDADE-GO

MANAGEMENT AND OPERATIONAL PLANNING OF POLICING THE FESTIVAL OF THE DIVINE ETERNAL FATHER IN TRINDADE-GO

Gabriel Silvério de Oliveira Santana¹

Leon Denis da Costa²

RESUMO

Todo ano a conhecida Trindade, localizada no Estado de Goiás realiza um grande evento para católicos vindos dos mais diversos lugares. A festa que ficou conhecida como “Festa do Divino Pai Eterno” tomou uma proporção estrondosa, onde milhares de fiéis vão em busca do cumprimento de promessas religiosas e reafirmação da fé. Logo, um evento de tão singular exige uma gestão de planejamento que consiga cercar as mais variadas situações de risco para os romeiros, momento em que se faz necessário policiamento operacional. O planejamento operacional para o acontecimento da festa é feito com pontos delimitados anteriormente, fazendo com a polícia local precise se organizar e contar com reforço de outras, já que o evento tem aumentado seu número de visitantes a cada ano. O objetivo deste artigo é analisar as estratégias de gestão do policiamento empregadas durante a Festa do Divino Pai Eterno, destacando desafios específicos enfrentados pelas autoridades de segurança. Os objetivos específicos são revisar a literatura de policiamento de eventos de grande porte; compreender o planejamento do policiamento já realizado nos anos anteriores; avaliar os impactos do evento na dinâmica da criminalidade, e quais as principais linhas de ação operacional tomadas pelos gestores e a alocação de recursos humanos e materiais para operacionalizar o policiamento. Trata-se de pesquisa qualitativa com revisão literária.

Palavras-chave: Grandes Eventos. Trindade. Policiamento. Gestão. Planejamento Operacional.

¹Aluno do Curso de Formação de Oficiais e do MBA em Gestão de Polícia Ostensiva do Comando da Academia de Polícia Militar de Goiás. Bacharel em Direito e Especialista em Direito Constitucional, e-mail gsilveriosantana@gmail.com

²Tenente-Coronel PMGO. Mestre em Sociologia (UFG), Especialista em Altos Estudos de Segurança Pública (UEG). Orientador e Professor Titular do MBA em Gestão de Polícia Ostensiva do Comando da Academia de Polícia Militar de Goiás. Email: leondenis1978@gmail.com.

ABSTRACT

Every year the well-known Trindade, located in the State of Goiás, holds a large event for Catholics from the most diverse places. The festival that became known as the “Feast of the Divine Eternal Father” took on a huge scale, where millions of believers will go in search of the fulfillment of religious promises and the reaffirmation of faith. Therefore, such a unique event requires planning management that can cover the most diverse risk situations for pilgrims, a time when operational policing is necessary. The operational planning for the party event is done with previously delimited points, meaning that the local police need to organize themselves and rely on reinforcement from others, as the event has increased its number of visitors each year. The objective of this article is to analyze the management strategies for policing employees during the Festa do Divino Pai Eterno, highlighting specific challenges faced by security authorities. The specific objectives are to review the literature on large-scale event policing; understand the policing planning already carried out in previous years; evaluate the results of the event in the dynamics of crime, and what are the main lines of operational action taken by managers and the allocation of human and material resources to operationalize policing. This is qualitative research with literary review.

Keywords: Major Events. Trinity. Policing. Management. Operational Planning.

1 INTRODUÇÃO

A Festa do Divino Pai Eterno, celebrada anualmente na cidade de Trindade-Go, é um evento de grande envergadura conhecido pela devoção religiosa e pela participação de grande número de fiéis. Esta festividade já existe há muitos anos, ultrapassando barreiras geográficas e culturais, pois tornou-se ponto para renovação e conexão de fé no Divino Pai Eterno. Contudo, à medida que a devoção cresce, também crescem os desafios inerentes à organização e, crucialmente, à gestão do policiamento durante o evento.

O policiamento durante a festividade deve ser planejado de forma específica, sendo guiado pelas peculiaridades do referido evento, com isso, imposto um grande desafio à administração do município e da Polícia Militar, que deverá criar um planejamento minucioso para garantir a integridade física e patrimonial dos visitantes, além da preservação da ordem pública. A gestão adequada do policiamento não apenas envolve a aplicação de medidas de segurança, mas também requer uma compreensão profunda dos aspectos culturais, logísticos e sociais que moldam a dinâmica do evento.

A gestão do policiamento durante a Festa do Divino Pai Eterno necessita de um equilíbrio delicado entre a preservação da ordem e a promoção do ajuntamento de pessoas para a expressão religiosa. A presença policial, embora essencial para garantir a segurança, deve ser cuidadosamente planejada para evitar a intrusão excessiva nas práticas religiosas e não causar durante o momento religioso um ambiente hostil, e para manter um ambiente propício à reflexão espiritual. Assim, torna-se imperativo que as estratégias adotadas estejam alinhadas não apenas com os requisitos de segurança, como com a compreensão da sensibilidade cultural e religiosa que permeia a Festa.

Este trabalho visa contribuir para o avanço do conhecimento na área da gestão no policiamento de eventos religiosos de grande escala, fornecendo uma base sólida para o aprimoramento contínuo das práticas de segurança em contextos similares, além de reconhecer a importância da preservação da liberdade religiosa e da espiritualidade durante tais celebrações.

Portanto, analisar as estratégias adotadas para lidar com o aumento significativo na população temporária, tráfego intenso e atividades econômicas associadas ao evento são pontos indispensáveis para o bom desenvolvimento da gestão de segurança. A logística envolvida na gestão de multidões requer um planejamento minucioso, desde o direcionamento do tráfego até a distribuição eficiente de recursos policiais em áreas estratégicas. A

compreensão desses aspectos é crucial para avaliar a eficácia das medidas de policiamento implementadas.

O objetivo deste artigo é analisar as estratégias de gestão e planejamento do policiamento ostensivo para a Festa do Divino Pai Eterno. Os objetivos específicos são revisar a literatura de policiamento de eventos de grande porte; compreender o planejamento do policiamento já realizado nos anos anteriores; avaliar os impactos do evento na dinâmica da criminalidade, e quais as principais linhas de ação operacional tomadas pelos gestores e a alocação de recursos humanos e materiais para operacionalizar o policiamento.

Em última análise, ao atingir esses objetivos, este trabalho visa contribuir para o avanço do conhecimento na área da gestão no policiamento de eventos religiosos de grande escala, fornecendo uma base sólida para o aprimoramento contínuo das práticas de segurança em contextos similares, além de reconhecer a importância da preservação da liberdade religiosa e da espiritualidade durante tais celebrações.

A metodologia adotada deste trabalho está dividida em etapas para analisar a gestão e o planejamento operacional policiamento durante a Festa do Divino Pai Eterno em Trindade-GO. Realiza-se uma revisão crítica da literatura especializada, abordando teorias e práticas sobre policiamento em eventos de grande porte, com inserção da análise de SWOT dentro do planejamento operacional.

Se dados quantitativos estiverem disponíveis, como estatísticas de incidentes, serão analisados para fornecer uma perspectiva quantitativa. A triangulação de dados provenientes de diferentes fontes e métodos garantirá a validade e confiabilidade das conclusões, contribuindo para uma análise abrangente da gestão do policiamento durante a Festa do Divino Pai Eterno.

2 REVISÃO DE LITERATURA

A conhecida Festa de Trindade ou também chamada de Romaria do Divino Pai Eterno é um evento cultural que ocorre uma vez por ano e atrai milhares de pessoas. O intuito do evento é a celebração religiosa tradicional da cidade e tem duração de nove dias, iniciando na última sexta-feira do mês de junho até o primeiro domingo do mês de julho, sendo parte do catolicismo popular que é conhecido pela romaria e registrado como a maior peregrinação do Centro-Oeste e a segunda maior do Brasil. Por sua vez, um evento de tão grande porte que reúne pessoas vindas dos mais variados locais, necessita de um policiamento adequado com gestão de qualidade para que tudo funcione bem.

2.1 PLANEJAMENTO OPERACIONAL

Levando em consideração os riscos trazidos pelo trabalho policial, percebe-se a importância do bom planejamento e consequente execução do serviço principalmente quando se trata um evento grande como a festa do Divino Pai Eterno em Trindade. Na verdade, em âmbito como este não basta apenas delegar o policiamento é preciso organizá-lo e prepará-lo para garantir aos romeiros segurança e tranquilidade.

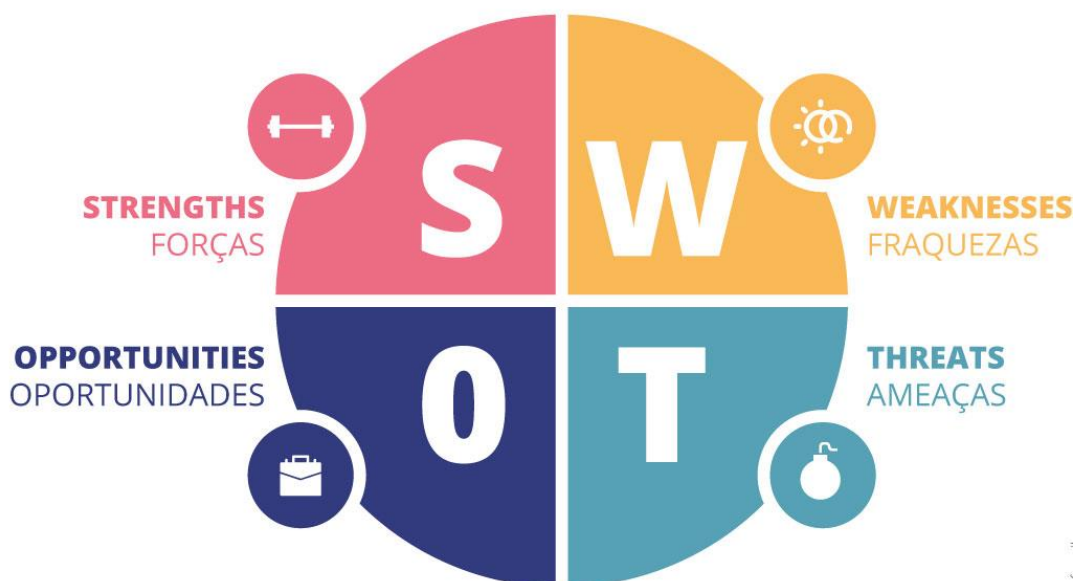
O planejamento é uma ferramenta importante para atingir as metas e objetivos de qualquer negócio ou empresa, mas requer tecnologia para se tornar eficiente e eficaz. Segundo Oliveira (2019, p. 21), o processo de planejamento consiste em três fases principais: coleta de dados de entrada, processamento desses dados e preparação de um plano.

Os dados de entrada correspondem à obtenção de informações relevantes sobre o ambiente externo e interno, modelos e técnicas de planejamento, demonstrando necessidades, ameaças e oportunidades existentes. Logo, para que o planejamento operacional alcance resultados positivos, o aprofundar de conhecimentos sobre ele com análise de fatores internos e externos é fundamental.

Existem meios diversificados de se estruturar um planejamento estratégico, neste caso utiliza-se a matriz de 4 eixos conhecida como SWOT. Por meio dela, é possível obter um diagnóstico integral da situação atual do plano de ação, bem como de fatores que estão colocados ao seu redor, evitando maiores riscos e sequenciando o maior proveito de oportunidades (Araújo et al., 2015).

A matriz SWOT é na verdade uma junção das primeiras letras de quatro palavras na língua inglesa: *Strengths* (forças), *weaknesses* (fraquezas), *opportunities* (oportunidades) e *threats* (ameaças). Essa combinação foi desenvolvida na instituição *Harvard Business School* de ensino nos Estados Unidos da América (EUA), pelos professores Roland Christensen e Kenneth Andrews.

Figura 1. Análise de SWOT.



Fonte: Google Imagens (2024).

Dentro da análise de SWOT têm-se as forças como característica interna que representa uma facilidade para alcance dos objetivos, as oportunidades são situações positivas do ambiente externo em que se permite o cumprimento da missão da unidade, as fraquezas são fatores internos que oferecem risco à execução do processo e as ameaças são situações externas em que se tem pouco controle e que representam dificuldades para o cumprimento da missão da unidade.

O tratamento dos dados de entrada inclui análise e interpretação dos dados coletados no ambiente, possibilitando avaliar alternativas para atender às necessidades, ameaças e oportunidades diagnosticadas e decidir qual caminho estratégico a seguir.

A elaboração de planos serve para registrar as decisões resultantes do processamento dos dados de entrada, o plano deve conter projeções de metas, meios de atingir metas, além de meios e ferramentas de controle.

Ao planejar, os gestores policiais devem utilizar todas as fontes internas e externas de informação (dados de entrada) que indiquem possíveis incidentes que possam ocorrer na área de segurança pública.

O executivo policial (comandante) deve estar próximo e ativamente envolvido na comunidade que serve, bem como dialogar com os líderes locais, promover a consulta e a opinião pública e compreender as necessidades específicas de outras autoridades e suas áreas de responsabilidade juntamente com o planejamento de segurança em ação. O planejamento

operacional envolve todas essas fases, visto que não há ter uma operação bem-sucedida se esta não for preparada anteriormente.

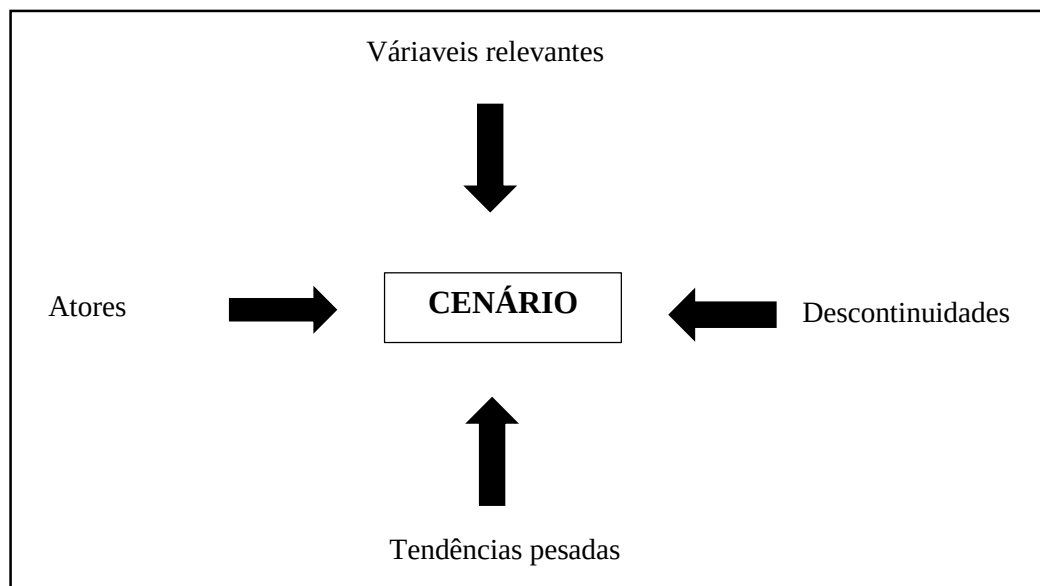
Shuster (2003, p. 15) ressalta sobre o planejamento de segurança:

O planejamento de segurança para um evento requer uma abordagem personalizada, com medidas de segurança equilibradas e eficazes, de modo a que seja possível fazer uma avaliação realista das ameaças prováveis no evento. Uma solução padronizada não se aplica nem ao evento, nem ao planejamento de segurança e comunicação do mesmo, uma vez que deixa de considerar os aspectos do evento que o tornam único.

Sendo o planejamento operacional o que há de mais próximo do planejamento eficaz que chega a colocar em prática os planos e estratégias já traçados no planejamento estratégico e tático, todas as informações disponíveis devem ser consideradas para auxiliar no desenvolvimento de um plano de ação que seja consistente com a realidade do território de acordo com cada caso específico.

Com isso, usa-se a geração de cenários que é uma metodologia aplicada dentro do planejamento operacional. Esta metodologia entende que embora o ser humano seja limitado quanto a adivinhação do futuro, é possível explorar configurações futuras de variáveis mais importantes e das relações entre elas. Isso é o que se denomina como uma estruturação da incerteza do futuro que é realizada a partir da definição de sistema e estrutura baseados no ambiente externo. Assim, torna-se possível a simulação de situações hipotéticas futuras a respeito do comportamento de variáveis e suas interrelações.

Figura 2. Principais componentes de um cenário



Fonte: Próprio Autor (2024)

Esse tipo de estudo tem três dificuldades consideradas como principais: a incerteza, a complexidade e organicidade. Importante ressaltar, que na geração de cenários não são projetadas tendências, busca-se lançar luz sobre as descontinuidades do futuro, podendo se tratar de oportunidades ou ameaças positivas ou negativas, com inserção de estratégias próprias de análise.

2.2 GESTÃO DE GRANDES EVENTOS NO CONTEXTO POLICIAL

Ao falar sobre grandes eventos, é importante primeiro entender o que significa a palavra “evento”, que parece ter vários conceitos. Oliveira (2019, p. 20) descreve o evento como um “evento geralmente visível” ou “uma festa, espetáculo organizado por especialistas, celebração, solenidade, etc.” com objetivos institucionais, comunitários ou de promoção. Para Oliveira (2019, p. 20), um dos autores mais citados na literatura de eventos, “Eventos, por definição, têm começo e fim, são fenômenos temporais com linha de tempo e duração planejadas e, em geral, são bem definidos e amplamente divulgados.”

Em síntese, verifica-se que a definição do conceito de evento admite diferentes significados, que variam entre os diferentes autores, mas existem características comuns que são definidas como componentes do seu significado. Da mesma forma, as tentativas de definir grandes eventos produziram algumas semelhanças. De acordo com Oliveira (2019, p. 20), grandes eventos são “aqueles que, devido ao seu tamanho e interesse da mídia, são capazes de atrair um grande número de visitantes, cobertura da mídia e benefícios econômicos”, incluindo campeonatos esportivos internacionais, eventos culturais e científicos.

Logo, os grandes eventos são facilmente identificados pela sua dimensão e caracterizam-se por um forte crescimento das necessidades de investimento financeiro das suas organizações.

O planejamento de ação para grandes eventos se estrutura a partir de um processo decisório e se materializa quando há a elaboração de um plano. Nessa perspectiva, Carvalho (2016, p. 11 e 12) ressalta:

O resultado do planejamento é um plano ou ordem de operações que atribui tarefas aos subordinados, que contém medidas de coordenação necessárias para sincronizar a operação, que oriente a preparação de atividades, que permita distribuir recursos e que estabeleça a fita do tempo e as condições para a sua execução.

Em que pese a ordem de operação tem-se a definição de operação dada por Carvalho (2016, p. 12) “deve expressar, de forma clara e concisa, em consonância com o escalão

superior, a intenção do comandante quanto, aonde, quando e como aquele pretende concentrar seu potencial de intervenção (...)” analisando a vontade do comandante, bem como o risco em que ele está disposto a responsabilizar.

Na verdade, a determinação do grau de risco é de extrema importância para o processo de planejamento, visto que o policial que tem que tomar uma decisão pode antecipar seu contexto de atuação, passando a conhecer pontos frágeis, além das possíveis consequências trazidas por seus atos. Por esse motivo, a inteligência policial reforça sua indispensabilidade já que capaz de adotar uma abordagem proativa, anterior a realização de evento, com a finalidade de análise de riscos da prática de ações não legais, o que evita o desviar dos pressupostos iniciais e uma maior manifestação com mais violência e perda de controle (Baptista, 2016).

Com efeito, a doutrina internacional corrobora com a ideia da gestão de segurança de grandes eventos a contar com a inteligência policial, pois ela tem plano e execução pareados ao mesmo, o que auxilia na identificação de riscos e gestão deles, ainda mais naqueles casos em que há maior complexidade, como a festa de Trindade que envolve um grande número de pessoas.

As operações policiais de manutenção da ordem pública representam um grande desafio para os policiais, não só pela sua complexidade, mas também pela sua dificuldade quanto a gestão. Nesse contexto, algumas responsabilidades são elencadas, como: assegurar o exercício de direitos fundamentais, administrar a proporção e adequação da intervenção policial, analisar riscos, optar por intervenções preventivas (Leite et al., 2018).

Carvalho (2016) alerta que em operações de grandes eventos acontece geralmente o recaimento de carga psicológica sobre os policiais, os quais precisam tomar decisões, levando-se em consideração o entendimento de Carvalho (2016, p. 13) “as consequências de algo correr mal pode extravasar o nível técnico e ter repercussões ao mais alto nível, em última instância pode fazer cair o governo de uma nação”.

Os tipos de ações de um policial quando em momento de tomada de decisão devem ser muito mais adequadas, elas precisam ser exequíveis, aceitáveis e flexíveis para que possam lidar com contingências e imprevistos dados pela continuação de fatos, buscando, assim, a redução do erro parcial ou total dentro da operação policial por meio da orientação apropriada e dotada de recursos disponíveis, usando como base a proteção do interesse coletivo.

O policial em ação deve se planejar observando uma lógica contingencial que suporta o processo de gestão de riscos, sendo ainda essencial para a elaboração de situações

que possam ponderar e validar ações decisórias sempre as colocando frente a opções plausíveis.

2.3 A FESTA DO DIVINO PAI ETERNO

Na Festa do Divino Pai Eterno, existe um universo de relacionamentos onde vários fiéis se unem para lotar a cidade de Trindade - GO. Os carreiros são frequentemente confundidos com peregrinos de outras cidades como Goiânia. Vale ressaltar que a religião foi um fator relevante na socialização da região, influenciando outras cidades ou vilas durante as quais os trinitários se mobilizaram para este evento.

Os devotos, fazem peregrinações de diversas regiões, caminhando na mesma direção, organizadas para participar da festa, com o propósito de buscar o sentido da vida. Trindade, como cidade religiosa, é a base desta expressão cultural e sempre manteve a concentração de pessoas através desta festa, o que muito contribuiu para a formação da cultura local, enfatizando as atividades religiosas. No evento, ocorrem diversas cenas culturais que expressam e aludem ao sentido e significado da festa.

Com o passar do tempo, com sua consolidação como um dos principais eventos religiosos, a Festa do Divino Pai Eterno não tem como premissa apenas a peregrinação, pois sabe-se que os peregrinos vêm do estado de Goiás e do Brasil. Trindade envolve uma série de atividades e rituais, como romarias, romarias ambulantes, novenas, missas, confissões, além de diversas diversões, como apresentações musicais, parques de diversões, encontros com amigos e lojas.

Portanto, a Festa da Santíssima Trindade apresenta também uma série de celebrações religiosas de homens e mulheres, populações de trânsito e pessoas dedicadas ao Santo Pai Eterno. Aqueles que saíam de casa em peregrinação ao santuário encontravam ali medalhas de barro com imagens da Santíssima Trindade. São eles que atuam e participam da própria festa e de sua organização: participando de corais, liturgias, decorando igrejas, cuidando de padres e outros.

3 METODOLOGIA

O presente trabalho trata de estudos teóricos subsidiados que cuidam da gestão no planejamento do policiamento na Festa do Divino Pai Eterno em Trindade. Foi realizada uma breve revisão sobre planejamento operacional, bem como a colocação de alguns conceitos

relacionados ao policiamento de eventos e suas características a partir de três dissertações realizadas pelo instituto superior de ciências policiais e ordem Pública de Portugal.

Outra medida foi a elaboração de um questionário encaminhado ao Comando Regional da Polícia Militar responsável pelo planejamento e execução do policiamento ostensivo para obtenção das respostas. Além disso, foi solicitado os documentos referentes ao planejamento das operações.

A pesquisa qualitativa se mostra presente durante toda a seleção de material para utilização na composição do trabalho e, em conformidade com Minayo (2009, p. 19) “a pesquisa qualitativa se ocupa com um nível de realidade que não pode ou não deveria ser quantificado, isto é, trabalha com o universo de significados, dos motivos, das aspirações, das crenças, dos valores e das atitudes”. Assim, através dela objetiva-se a compreensão da complexidade dos fenômenos, bem como dos fatos e processos.

Resta claro que, ainda que seja relevante para a pesquisa o distanciamento do pesquisador com seu objeto de estudo, a análise de dados qualitativos é feita frente à interpretação pessoal do próprio autor do presente trabalho, considerando que para sua estruturação são filtradas as informações obtidas por meio de uma espécie de “lente pessoal” que se encontra situada no dado momento sociocultural.

4 RESULTADOS E DISCUSSÃO

4.1 ANÁLISE DE SWOT NA FESTA DO DIVINO PAI ETERNO

É preciso compreender a gestão de policiamento da Festa do Divino Pai Eterno enquanto que dentro da proposta da matriz SWOT. Verificada a ideia de que esta matriz é uma ferramenta usada para se realizar uma análise de cenário, além de base para gestão de planejamento estratégico, tem-se que se trata de um sistema para verificar ou posicionar a posição estratégica de determinado ambiente.

Com isso, executa-se síntese de análise interna e externa na identificação de elementos chave para a gestão, estabelecendo prioridades de atuação para assim preparar ações estratégicas na prevenção de riscos e problemas com fortalecimento de pontos positivos e neutralização de pontos negativos.

De acordo com a divisão da matriz SWOT, as forças representam: prática de atividade física, treinamento em pleno serviço, unidades integradas de policiamento (tendas), valorização da força do trabalho em equipe. As fraquezas representam: número muito grande de pessoas o que dificulta a rotação dos policiais.

As oportunidades representam: manutenção de contato contínuo entre policiais, procedimentos pós ocorrência, verificação de práticas exemplares, redução do número de ocorrências. As ameaças são fatores externos que não são gerenciáveis pela gestão: falta de conexão de radares em internet em razão do aglomerado de pessoas, falta de colaboração dos próprios visitantes da festa.

4.2 ESTRUTURA E GESTÃO DO POLICIAMENTO

Por meio do Plano de Policiamento Romaria de 2023, observa-se que a expectativa de público para o ano passado foi de mais de 3.500.000 (três milhões e meio) de visitantes, baseando-se na festa anterior do ano de 2022. Entre as pessoas estão comerciantes, turistas, romeiros, ambulantes e até moradores de rua. Logo, a preocupação pela segurança torna-se cada vez maior.

Além das atividades policiais, há também a preocupação com o trânsito que fica congestionado, gerando algumas situações de estresse e complicações. Todos esses fatores associados trazem ações deliberadas de marginais, principalmente no que se diz respeito a furto, estelionato, contravenções penais e crimes de menor potencial ofensivo.

A polícia militar tem a missão de garantir a segurança dos festeiros durante a Romaria de Trindade. Em busca da manutenção da segurança e do bem-estar coletivo, a PM entrou com reforço no policiamento. Para isso, é montado um contingente estratégico, no qual tem-se policiais efetivos, especializados e altamente capacitados para trabalhar em eventos de grande porte.

Conta-se com a presença ostensiva de agentes que cercam as áreas de concentração em vias de acesso, bem como nos principais pontos de aglomeração de pessoas, visando dificultar o acontecimento de delitos e a garantia da integridade das pessoas presentes. A corporação conta com 2,5 mil homens atuando nas ruas, além de monitoramento direto por toda GO-06, a famosa Rodovia dos Romeiros, local este onde milhares de pedestres realizam o cumprimento de promessas por graças alcançadas.

Fora a atuação dos policiais militares, há o reforço da Rotam, Giro, COD e Cavalaria, ambos em prol da segurança dos romeiros. A polícia militar monta geralmente mais de 20 pontos fixos, chamados de base, para prestar atendimento facilitado, inclusive com montagem de tendas de dois andares para auxiliar na visualização.

Figura 3. Tendas de dois andares na Festa do divino Pai Eterno em Trindade, Goiás.



Fonte: Polícia Militar do Estado de Goiás (2023)

Outro ponto de auxílio a manutenção da segurança são as câmeras instaladas durante o perímetro funcionando 24h por dia. Toda e qualquer ação suspeita visualizada por meio das câmeras, são comunicadas pelo policial da central que entra em contato de forma imediata para que a viatura mais próxima vá até o local.

Figura 4. Tendas sem elevação na Festa do divino Pai Eterno em Trindade, Goiás.



Fonte: Polícia Militar do Estado de Goiás (2023)

Nas rodovias de acesso a cidade são montadas 12 tendas da Polícia Rodoviária Estadual (PRE), e outras 2 ficam na GO-469 nas saídas de Goianira e Abadia. As delegacias funcionam em local unificado durante o período de festa. Uma inovação é a sala de gestão integrada, onde atuam forças de segurança, como: Corpo de bombeiros e Serviço de Atendimento Móvel (SAMU).

Figura 5. Mapa de planejamento do policiamento ostensivo com as tendas elevadas em azul e tendas sem elevação em amarelo.



Fonte: Polícia Militar do Estado de Goiás (2023)

A polícia civil utilizou em 2022 quatro drones durante a festa para realizar o monitoramento aéreo de forma sistemática em dias mais movimentados, como em desfile de carros de boi, missas de campo e shows no carreiródromo. O monitoramento dos drones foi feito por 12 operadores do Esquadrão de Drones da Polícia Civil.

Além de drones na ação da polícia civil, os bombeiros também utilizaram essa possibilidade para acompanhar a movimentação e as possíveis ocorrências. A Secretaria de Comunicação de Trindade forneceu ainda mais dois drones que tiveram suas imagens acompanhadas de uma sala de gestão de segurança que se encontra localizada no centro administrativo de Trindade.

A Polícia Rodoviária Federal (PRF) auxilia na movimentação das rodovias, reforçando a atenção redobrada já que há movimentação diversificada, inclusive de carros de boi de fiéis que caminham até a basílica no intuito de participar da festa. A PRF não permite

transporte de pessoas em compartimentos de cargas em veículos, e caso aconteça, há a aplicação de multa gravíssima com 7 pontos na carteira.

A polícia tem um enorme potencial em termos de fontes de informação e sistemas inteligentes, que são ferramentas importantes para o desenvolvimento de planos de ação operacionais, facilitando o trabalho policial e alcançando melhores resultados.

Vale destacar, que para a ciência da gestão, o planejamento deve ser percebido em três momentos: O planejamento estratégico consiste em decisões de longo prazo tomadas pela alta administração que definirão como a organização se posiciona nos mercados em que atua; o planejamento tático inclui os detalhes do planejamento estratégico, define medidas de médio prazo, estabelecendo as metas e os recursos necessários para atingir a estratégia da organização, e é desenvolvido pelos gestores intermediários; enquanto que o planejamento operacional refere-se às atividades diárias de curto prazo que se concentram em detalhes táticos.

5 CONSIDERAÇÕES FINAIS

A Festa do Divino Pai Eterno exige da gestão de policiamento um planejamento estratégico de grande movimentação, isso, porque, o evento atrai um grande número de pessoas o que dificulta o monitoramento de todos os locais visitados. No entanto, os policiais realizam o trabalho com muita disposição e foco na obtenção de resultados positivos.

Para melhor se desenvolver o monitoramento do evento a estratégia utilizada diz respeito a matriz SWOT que define pontos principais para uma geração de cenário hipotético que auxilia na garantia de um evento pacífico. Como dito, são dispostas as forças, as fraquezas, as oportunidades e as possíveis ameaças para o cumprimento da missão de proteção e cobertura da festa.

REFERÊNCIAS

- ARAÚJO, J. C. et al. **Análise de Swot: uma ferramenta na criação de uma estratégia empresarial**. Lins, 2015. V Encontro Científico e Simpósio de Educação Salesiano, Centro Universitário Católico Salesiano Auxilium, Faculdade de Lins, 2015. Disponível em: <http://www.unisalesiano.edu.br/simposio2015/publicado/artigo0138.pdf>. Acesso em 26 de maio de 2016.
- BAPTISTA, Armando Hermínio Proença. **Planeamento estratégico em grandes eventos – A gestão da segurança**. Artigo, 2016. Disponível em

<<https://comum.rcaap.pt/bitstream/10400.26/30350/1/4%20NOVO%20MESTRADO%202017%20%28052018%29.pdf>>. Acesso em 26 de maio de 2024.

CARVALHO, João Ricardo Dias de Sousa. **A Geração de Cenários no Planeamento de Operações Policiais**. Artigo, Lisboa, 2016. Instituto Superior de Ciências Policiais e Segurança Interna.

LEITE, GASPAROTTO. Maykon Stanley Ribeiro, Angelita Moutin Segoria. **Análise SWOT e suas funcionalidades: o autoconhecimento da empresa e sua importância**. Artigo, 2018. Disponível em <<https://revista.fatectq.edu.br/interfacetecnologica/article/view/450/309>>. Acesso em 26 de maio de 2024.

MENESES, Hélia Barbosa de. **Patrimônio Cultural de Trindade, Goiás: Festejando o Divino Pai Eterno e as dinâmicas de participação social**. Artigo, 2022. Disponível em <<https://tede2.pucgoias.edu.br/bitstream/tede/4840/2/H%c3%a9lia%20Barbosa%20de%20Meneses.pdf>>. Acesso em 26 de maio de 2024.

MINAYO, M. C. S. (org.). **Pesquisa social: teoria, método e criatividade**. Petrópolis, RJ: Vozes, 2009.

OLIVEIRA, Cristina da Conceição Costa. **Planeamento de Segurança de Grandes Eventos – Estudo de Caso: Web Summit 2018**. Artigo, 2019. Disponível em <https://comum.rcaap.pt/bitstream/10400.26/31637/1/TESE_PLANEAMENTO%20DE%20SEGURAN%C3%87A%20GRANDES%20EVENTOS.pdf>. Acesso em 17 de abril de 2024.

OLIVEIRA, J. **Manutenção da Ordem Pública em Democracia**. Lisboa: Instituto Superior de Ciências Policiais e Segurança Interna. São Paulo, 2015.

POLÍCIA MILITAR DO ESTADO DE GOIÁS. **Resposta do questionário sobre planejamento de operações policiais**. Reposta 22º BPM (59753700) SEI 202400002042994. Trindade, 2024.

_____. **Plano de Policiamento Romaria 2023**. 16º Comando Regional de Polícia Militar. Plano nº2/ 2023 PM/ 16º CRPM-16035.

SHUSTER, R.D. **Security Strategies for Specials Events**. Artigo, 2003. Disponível em <http://specialevents.com/mag/meetings_security_strategies_special/>. Acesso em 26 de maio de 2024.